

Verantwoording en Beleid Voorschoolse Educatie het Uilenbosje 2022.

Auteur: Pedagogische coach 2022.

Bij het Uilenbosje wordt in een groep een VE aanbod verzorgd voor kinderen van 2-4 jaar. Dit vraagt om een specifieke aanpak binnen de reguliere werkwijze. Om dit voor medewerkers, ouders en andere belangstellenden inzichtelijk te maken, is dit beleid geschreven als bijlage van het pedagogisch beleid. Omdat veel aspecten ook gelden voor de reguliere aanpak, zullen sommige onderdelen dubbel omschreven zijn. Binnen Het Uilenbosje blijven we de term VE gebruiken. VE vormt namelijk een groter geheel dan alleen het voorschoolse aanbod in de doorgaande lijn met het onderwijs (bv. overdracht, volgen van kinderen). Dit beleid VE is wel alleen voor de voorschoolse periode beschreven.

Visie ten aanzien van de voorschoolse educatie

Het Uilenbosje streeft naar het realiseren van een passende omgeving voor elk kind, waarin allereerst veiligheid, warmte en geborgenheid wordt geboden; een veilige basis van waaruit het kind zich kan ontwikkelen. Binnen onze VE peuteropvanggroep wordt voorschoolse educatie aangeboden met als doel alle kinderen, inclusief de kinderen met een (dreigende)ontwikkelingsachterstand zo te stimuleren dat het kind bij de overdracht naar de basisschool zo kan worden begeleid dat het kind aan het einde van vroegschoolse periode klaar is voor het formele leren.

De ontwikkeling van jonge kinderen is een samenhangend geheel. Het kind groeit op zowel fysiek, intellectueel als persoonlijk vlak. Een dagritme waarin structuur wordt geboden, zorgt voor een zekere voorspelbaarheid voor het kind. Daarbinnen staat het spelend Leren centraal; het is voor jonge kinderen de natuurlijke manier om de wereld te verkennen en te ontdekken; elk kind op zijn eigen manier en tempo. De VE pedagogisch medewerker zorgt voor een rijke leeromgeving met betekenisvolle thema's en materialen en uitdagende activiteiten waarbij de kinderen actief en betrokken bezig zijn. Doel is om kinderen een stap verder te brengen in hun ontwikkeling en hierbij in te zetten op de zogenoemde 'zone van de naaste ontwikkeling'. De kwaliteit van de interacties is hierbij essentieel. Met dit alles ontstaat een voorwaardenscheppend en beredeneerd aanbod in de voorschoolse periode. Het streven is om een doorgaande lijn te realiseren samen met de onderbouw van de Nutsschool.

Het is belangrijk de ontwikkeling van ieder kind zorgvuldig in kaart te brengen aan de hand van de vier belangrijke leerlijnen voor kinderen van 2 tot 6 jaar; taal, rekenen, sociaal-emotioneel en motorisch. Dit wordt gedaan door gerichte observaties van kinderen en het gebruik van een gestandaardiseerd volgsysteem op basis van de SLO-doelen. Naar aanleiding van deze observaties kan het doelgerichte aanbod aan het kind en de groep worden aangepast zodat dit aansluit bij de dynamiek in de groep.

Een goede onderlinge samenwerking tussen ouders en pedagogisch medewerkers is van groot belang voor de ontwikkeling van het jonge kind. Vanuit de relatie tussen opvang en thuis krijgt het educatief partnerschap vorm. Van hieruit kan indien nodig de samenwerking met de zorgketenpartners worden gezocht ter ondersteuning en advisering.

Uitgangspunten VE

Langdurig

De periode waarin VE wordt aangeboden loopt van de leeftijd van 2½ tot 6 jaar. Dit betekent dat dit loopt vanaf het moment van indicatiestelling in de voorschoolse periode tot het einde van de vroegschoolse periode.

Intensief

Na indicatiestelling maakt een kind in de voorschoolse periode 960 uur gebruik van een VE aanbod op het Uilenbosje als gekwalificeerde VE locatie. Dit komt neer op een aanbod van gemiddeld 16 uur per week. De meeste ouders wordt dit aangeboden in vier dagdelen van 4 uur.

Kwalitatief thematisch werken

Bij het aanbieden van de activiteiten wordt bij het Uilenbosje het zogenaamde “spinmodel” als handvat gebruikt; op deze manier komen alle ontwikkelingsgebieden in het activiteitsaanbod aan de orde en ontstaat er een gevarieerd aanbod: het stimuleren van de grove en fijne motoriek, ruimte voor fantasie, het ontwikkelen van sociale contacten en vaardigheden (samen delen, rekening houden met elkaar), het experimenteren met materiaal, ontwikkelen van de taal- en cognitieve ontwikkeling. Bij het Uilenbosje werken we jaarlijks met enkele brede thema’s. Dat wil zeggen dat op ook op de Nutsschool en de Kion peutergroep de draaitol de kinderen gedurende dezelfde periode bezig zijn met hetzelfde thema. We kunnen de kinderen op die manier meer verschillende activiteiten en kennis bieden over een bepaald thema/onderwerp en doordat het thema aan al onze leeftijdsgroepen (kdv, pov en bso) wordt aangeboden, komen ook binnen het gezin vaak meerdere kinderen op hetzelfde moment met het thema in aanraking.

Werken met een VE programma

Op het Uilenbosje wordt tevens gewerkt met een kwalitatief VE programma met als doel de brede ontwikkeling van kinderen te stimuleren op sociaal-emotioneel en motorisch gebied, taal en beginnende rekenvaardigheid. Bij Het Uilenbosje wordt gewerkt met het VE programma Uk&Puk, waarvan de thema’s allemaal aansluiten bij de beleavingswereld van het kind. De meerwaarde van het werken met een VE programma zit vooral in het bewust en gericht aanbieden van variatie in het aanbod, passend bij de behoeften van kinderen in de groep. Dit geldt zowel voor de inrichting als voor de manier waarop activiteiten worden aangeboden. Zowel de kinderen die extra ondersteuning nodig hebben op bepaalde gebieden, als de kinderen die meer uitdaging aankunnen, komen hiermee goed tot hun recht. Er wordt een aantal weken gewerkt rond een bepaald thema. Het werken met een gericht programma werkt motiverend.

Het Uilenbosje werkt het hele jaar met diverse thema’s. Ze vullen enkele hoofdthema’s aan met actuele en seizoengebonden onderwerpen met een minimum van acht thema’s op jaarbasis. Hierbij vormen de thema’s vanuit het Uk & Puk VE programma de leidraad. Dit is gericht op kinderen in de leeftijd van 0-4 jaar. Spelen staat centraal in Uk&Puk. De pop Puk is het speelkameraadje van de kinderen. Bij Uk & Puk zijn tien thema’s ontwikkeld. Bij elk thema zijn activiteiten uitgewerkt per leeftijdsgroep; voor dreumesen en peuters. Deze activiteiten kunnen makkelijk ingepast worden in de dagelijkse gang van zaken. In de activiteiten is er aandacht voor de vier ontwikkelingsdomeinen: taalontwikkeling, sociaal-emotionele ontwikkeling, motorische en zintuiglijke ontwikkeling en rekenprikkel. Er worden tips gegeven voor de inrichting van de speelleeromgeving en het inzetten van materiaal. Uk&Puk sluit aan op de methode Schatkist, die veel in het onderwijs wordt gebruikt en vormt daarmee een doorgaande lijn.

Ter voorbereiding van een thema wordt een planner ingevuld. Hierbij vormt het groepsplan de basis. Per ontwikkelingsgebied worden de concrete thema-activiteiten benoemd en worden de aspecten t.a.v. de inrichting en aanbod beschreven; inrichten themahoek/tafel, aankleding groepsruimte en hoeken, aanbod themagerichte boeken en liedjes, themagerichte materialen om te ontdekken en de

ontluikende geletterdheid en gecijferdheid te stimuleren. Ook wordt er een weekplanning gemaakt en wordt het thema na afloop met de pedagogisch VE coach geëvalueerd. Tijdens de uitvoering van de thema-activiteiten wordt gekeken welke kinderen extra aandacht nodig hebben.

De meerwaarde van het werken met een VE programma:

- Kinderen leren nieuwe vaardigheden door actief bezig te zijn en lekker te spelen.
- Het programma richt zich op een preventieve aanpak van ontwikkelingsachterstanden door het bieden van een rijke leeromgeving met een hoog niveau van pedagogische kwaliteit met als doel de stimulering van de ontwikkeling van alle kinderen in de leeftijd van 2-4 jaar.
- Het programma zorgt voor een beredeneerd aanbod gebaseerd op de SLO doelen en sluit daarmee aan op de methodes van de onderbouw in het onderwijs.

Op het Uilenbosje wordt voor elk kind met een VE indicatie de cyclus: 'van intake tot overdracht het werken met VE kinderen' doorlopen. De bijbehorende werkwijze, documenten en formulieren zijn te vinden in de groep. Alle pedagogisch medewerkers zijn bezig met of reeds VE gekwalificeerd volgens de daarvoor geldende richtlijnen en hebben mondelinge taalvaardigheid en lezen op niveau 3F. Dit wordt onderhouden met scholing en/of coaching op diverse gebieden. Er wordt gewerkt met een leidster-kind ratio van 1 op 8 kinderen en maximaal 16 kinderen in de peuteropvang groep.

De inrichting van de speelleeromgeving met de ruimte als derde pedagoog

Kinderen ontwikkelen zich door zelf dingen te beleven en te ontdekken en door in interactie te staan met andere kinderen, volwassenen en de ruimte. Ze beïnvloeden elkaar wederzijds. De eerste pedagoog zijn de andere kinderen; zij leren door hun onderlinge verschillen veel van elkaar. Volwassenen, hier de ouders en pedagogisch medewerkers, zijn de tweede pedagoog. Zij voeden het kind op en hebben verreweg de grootste invloed op het welzijn en de ontwikkeling van de kinderen. De derde pedagoog is de ruimte. De indeling van de ruimte en de meubels en materialen die worden gebruikt hebben invloed op de mensen die zich erin bevinden. Een goed ingerichte ruimte zorgt ervoor dat kinderen zich veilig voelen. Met een goede indeling komen kinderen tot rust, weten ze wat er van hen verwacht wordt, spelen ze langer en geconcentreerder en storen ze elkaar minder. De inrichting van de ruimten moet het kind in staat stellen zich op alle ontwikkelingsgebieden te ontplooien. We richten onze ruimte in vanuit onze kernwaarden geborgenheid, eigenheid en zelfontplooiing. Tevens willen we dat onze pijlers gericht op de breinontwikkeling van jonge kinderen in de ruimtes tot uiting komen met mogelijkheden voor spelend leren, bewegen en muziek. De ruimte is praktisch en functioneel ingericht. De groep ziet er verzorgd uit en is op de leeftijd van het kind afgestemd. Hierbij wordt gelet op veiligheid en overzichtelijkheid, de keuze in en opstelling van meubilair, de bereikbaarheid van speel(materiaal), de uitdaging en variatie in speelaanbod en het werken met verschillende (thema)hoeken.

De groep is ingericht met verschillende hoeken (minimaal bouwhoek, leeshoek, huishoek, knutsel/puzzel/constructiehoek) voor het opdoen van verschillende ervaringen met verschillende materialen gericht op de peuterleeftijd. Ook is er een themahoek/tafel waar kinderen kunnen ontdekken en ervaren en die gericht is op het thema. De VE groep is ingericht met verschillende hoeken en materialen, waaronder:

- Levensechte materialen
- Open materialen (blokken, duplo e.d.)
- Aanwezigheid van cijfers
- Aanwezigheid van letters en woorden
- Dagritme kaarten en hoekkaarten

- Opbergmaterialen waarbij duidelijk zichtbaar is wat erin zit (dit kan ook m.b.v. picto/foto en de beschrijving in letters van wat erin zit)

We werken met een dagindeling, die wordt aangegeven met dagritmekaarten. Er is afwisseling tussen rustige en actieve activiteiten. De (in principe) dagindeling staat ook beschreven in het pedagogisch werkplan. Door het werken met een dagritme bereiden we peuters voor op wat komen gaat. Daarnaast motiveren en stimuleren we peuters om mee te doen met de activiteiten. Activiteiten sluiten aan bij de interesses van de kinderen. Er worden afwisselende werkvormen gebruikt (vrij spel en gerichte activiteiten). Kinderen kunnen zelf keuzes maken en er zijn zo weinig mogelijk wachtmomenten.

Vroegtijdige signalering en toewijzing

De JGZ heeft een belangrijke rol in de toewijzing van VE kinderen, omdat zij bijna alle kinderen op jonge leeftijd zien. Het screenen en indiceren van jonge kinderen op basis van de gemeentelijke doelgroep definitie gebeurt door jeugdartsen van het consultatiebureau. Het is aan de gemeente welke doelgroep definitie voor VE kinderen gehanteerd wordt. Onderstaande criteria kunnen deel uit maken van de doelgroep definitie van Nijmegen bij het bepalen van een VE indicatie:

- opleidingsniveau ouders (in de praktijk kinderen waarvan beide ouders maximaal basisschool, (v)so-zmlk, lbo/vbo praktijkonderwijs of vmbo-basis, lts, leao, lhno hebben);
- stimulerend vermogen directe omgeving (wordt er gespeeld met het kind?, Hoe wordt gesproken met het kind? Wordt het kind gestimuleerd in zijn ontwikkeling? Wat is de thuistaal? Worden thuis boekjes gelezen? Indicatie stevig ouderschap etc.);
- niveau (taal)ontwikkeling van het kind aan de hand van score Signalering Taalachterstanden (screening vanaf 2 jaar).
- land van herkomst van de ouders;
- verblijfsduur van de moeder in Nederland.
- ouders in schuldsanering of hanteren van inkomensgrens i.v.m. armoede.

Op basis van de ouder-, kind- en omgevingsfactoren wordt al dan niet een VE indicatie afgegeven. De JGZ is verantwoordelijk voor het signaleren, indiceren, verwijzen en het toewijzen van het kind naar het Uilenbosje. Het indiceren (= het vaststellen of een kind voldoet aan de doelgroep definitie die gemeente Nijmegen heeft gesteld voor VE. En onder toewijzen naar een kinderopvangorganisatie (= van verwijzing naar daadwerkelijke plaatsing). Om ervoor te zorgen dat alle doelgroepkinderen in beeld blijven, doorverwezen worden naar een kinderopvangorganisatie en daadwerkelijk deelnemen aan een VE-programma wordt afstemming met de gemeente georganiseerd. Hiermee heeft de JGZ actueel inzicht in welke doelgroepkinderen nog door hen voorgedragen moeten worden aan een kinderopvangorganisatie, welke kinderen geplaatst zijn en welke kinderen niet (meer |) geplaatst zijn en wellicht een nieuwe interventie behoeven. Voor Het Uilenbosje betekent de Toewijzing dat er actueel inzicht is in welke kinderen door de JGZ zijn voorgedragen, of er al contact met de ouders is opgenomen en welke kinderen zijn ingeschreven. De jeugdverpleegkundige verzamelt vanaf de geboorte informatie over kind en gezinssituatie bij huisbezoeken en de contactmomenten. Deze informatie wordt door de jeugdverpleegkundige in het kind dossier opgenomen. Er wordt samen met de ouder gekeken wat nodig is en of er een extra contactmoment wordt ingepland. Alles is afhankelijk van de ontwikkeling van het kind en de vraag van ouders. De contactmomenten zijn vrijwillig, de ouders krijgen een uitnodiging van het consultatiebureau, maar beslissen zelf of ze willen komen. Vanaf de leeftijd van 2 jaar wordt ook de beoordeling van de taalontwikkeling bij het consult op het consultatiebureau betrokken. De doorverwijzing van JGZ van een VE-kind naar een kinderopvangorganisatie kan pas gedaan worden, wanneer:

- Het kind als VE-kind staat geregistreerd in kinddossier;
- Ouder(s) toestemming hebben gegeven om kindgegevens naar de VE-organisatie te sturen;
- Ouder(s) een keuze hebben gemaakt naar welke locatie/kinderopvangorganisatie het VE-kind gaat.

Signaleren na plaatsing op de peuteropvang/kinderopvang Pedagogisch medewerkers van peuteropvang en kinderopvang volgen de ontwikkeling van kinderen. Dit wordt gedaan met behulp van een kindvolgsysteem. Wanneer zij van mening zijn dat er sprake is van een (dreigende) (taal)achterstand, wordt de ouders gevraagd of de mentor rechtstreeks contact mag opnemen met de JGZ-contactpersoon van het kind met VE-indicatie. Op basis van de gesignaleerde risico's en de notities in het kind dossier kan de JGZ bepalen wat de oorzaak is van de achterblijvende (taal)ontwikkeling en, of er sprake is van een VE indicatie en/of dat het kind gericht doorverwijzen moet worden naar andere hulpverlening. Als een kind met een twijfelscore op de screening taalachterstanden bij 2 jaar, terugkomt voor de herbeoordeling op de leeftijd van 2.6 jaar, is het belangrijk om de informatie vanuit de peuteropvang (als het kind al geplaatst is op de peuteropvang) te betrekken bij de herbeoordeling voor een mogelijke indicatiestelling VE. Dit gebeurt via de contactmomenten van de JGZ met het Uilenbosje. Voor twijfels, vragen en zorgen rond de ontwikkeling van individuele kinderen is er regelmatig afstemming met de JGZ en worden benodigde acties ondernomen (bv. via jeugdverpleegkundige, buurtteams of de VE coach).

Volgen van de ontwikkeling

Bij Het Uilenbosje volgen we de kinderen met behulp van Kijk een ontwikkelingsvolgend observatiesysteem, gebaseerd op de SLO doelen. Dit half jaarlijks ingevuld voor alle VE kinderen. Op basis van de observatieresultaten wordt gekeken naar de behoefte van de kinderen in de groep. Aan de hand van het groepsoverzicht wordt het aanbod hierop afgestemd. Dit wordt vastgelegd in een groepsplan voor een half jaar. Daarnaast wordt er met individuele handelingsplannen gewerkt, waarin voor elk kind met een VE indicatie dan wel met een specifieke zorgvraag de behoefte en aanpak wordt vastgelegd en gevolgd.

Ouderbetrokkenheid

Voor de VE kinderen is er extra aandacht voor de ouderbetrokkenheid. Naast de reguliere haal-/brenghcontacten, oudergesprekken, ouderavonden e.d. bieden we op basis van de behoefte onder de ouders van doelgroepkinderen, ouderactiviteiten aan waar ouders handvaten krijgen voor ontwikkelingsstimulering thuis. Ook kan tijdens het werken met de VE thema's de betrokkenheid van ouders extra worden gestimuleerd. Ouders van kinderen met een VE indicatie hebben namelijk een extra inspanningsverplichting om de ontwikkeling van hun kind te stimuleren. In de gesprekken met ouders bij intake en bij het bespreken van de ontwikkeling van hun kind wordt tevens de betrokkenheid van ouders in kaart gebracht met behulp van het formulier ouderbetrokkenheid. Dit formulier wordt bij elk oudergesprek over het ontwikkelingsverloop geactualiseerd. Middels dit formulier brengt de pedagogisch medewerker samen met de ouder in kaart waar de opvoedings- en ondersteuningsvragen vanuit de ouder liggen en tot welke mate van participatie de ouder bereid is. De pedagogisch medewerker bespreekt wat de ouder kan doen ten bate van de ontwikkeling van het kind aan de hand van de uitkomsten van het formulier. Deze afspraken worden genoteerd en de pedagogisch medewerker activeert de ouders om zich aan deze afspraken te houden. Ook kunnen adequate acties worden uitgezet. Dit kan variëren van het advies tot het regelen van een ondersteunend vrijwilliger bij het voorlezen thuis tot contact leggen met de JGZ om een bijeenkomst te organiseren voor (een groep) ouders over een bepaald onderwerp.

Informatie over thema's

Ouders worden geïnformeerd over de thema's waarmee gewerkt gaat worden op het Uilenbosje en welke activiteiten er in dit kader worden gedaan. Voor de Het Uilenbosje brede thema's die enkele keren per jaar worden uitgevoerd, worden activiteiten klaargezet in de nieuwsbrief. Het Uilenbosje maakt zelf een keuze in activiteiten en kan dit ook communiceren met de ouders. Er wordt aan het begin van elk thema een themaplanner gemaakt. Voor een groot aantal thema's uit de VE programma's staan activiteiten en een ouderbrief klaar. De inhoud en activiteiten van een thema worden naar ouders gecommuniceerd via een papieren versie. In de ouderbrief wordt een korte uitleg gegeven over het thema met boeken, liedjes en activiteiten die men thuis met kinderen kan doen in het kader van het thema en de ouderbetrokkenheid. Afhankelijk van de populatie ouders en hun behoefte aan ondersteuning kan maatwerk worden geleverd. Ouders worden actief betrokken bij de thema's die centraal staan op het Uilenbosje door hen te vragen om hier thuis ook aandacht aan te besteden en/of iets mee te nemen vanuit huis dat in het kader van het thema gebruikt kan worden. Ook kunnen ouders worden gevraagd te assisteren bij het uitvoeren van een thema-activiteit of een dagdeel mee te draaien.

Overdracht

Om de doorgaande lijn naar het basisonderwijs te bevorderen en de overgang van de peuteropvang naar de basisschool te versoepelen, werken we bij Het Uilenbosje met een overdracht naar de basisschool. Als een kind bijna 4 jaar oud is, wordt op het Uilenbosje het AKIB overdrachtsformulier voor gemeente Nijmegen ingevuld. Ook ouders vullen dit in. In het overdrachtsformulier staan achtergrondgegevens over het kind en de opvang en worden gegevens betreffende de ontwikkeling van het kind op verschillende ontwikkelingsgebieden beschreven (het kindvolgsysteem). Het ingevulde formulier wordt ten allen tijde besproken met ouders en er wordt instemming gevraagd, voordat de informatie aan de betreffende basisschool wordt overgedragen. Ouders hebben een informatieplicht naar de basisschool en zorgen er in principe zelf voor dat deze informatie bij de betreffende school terecht komt. VE kinderen worden altijd warm overgedragen, mits ouders hiervoor toestemming hebben gegeven. Indien nodig kan de pedagogisch medewerker/mentor in de overdracht naar school bijzonderheden, aandachtspunten en zorgen rond een kind nader toelichten. Indien er extra zorg nodig is rond een kind op de basisschool, is het belangrijk dat dit al in een vroeg stadium (3 jaar 7 maand) bij de Nutsschool wordt aangegeven. Op deze manier hebben zij voldoende tijd om eventuele benodigde acties uit te zetten in het kader van Passend Onderwijs.

Doorgaande lijn

De programma's die gebruikt worden in de voor- en vroegschoolse periode sluiten op elkaar aan, in de zin dat zij gebaseerd zijn op het werken met de SLO doelen. Bij het Uilenbosje de basisschool streven we ernaar zoveel als mogelijk onderling afstemming te vinden op thema's en inhoud en het uitvoeren van een aantal gezamenlijke activiteiten (inhoudelijk doorgaande lijn. Deze zogenoemde peuter-kleuter-overleggen hebben als doel de doorgaande lijn te borgen en de verschillende werkwijzen op elkaar af te stemmen.

Het cyclische proces

Het beleid VE wordt elk jaar besproken met de VE coach en waar nodig bijgesteld. Het bespreken hiervan wordt opgenomen in de jaarlijkse kwaliteitscyclus. Het monitoren van de kwaliteit van VE kan worden gemeten aan de hand van de VE zelfevaluatie. Deze zelfevaluatie dient één keer in de twee jaar worden uitgevoerd. Aan de hand van de ingevulde zelfevaluaties worden gesprekken tussen de VE coach de directeur en het Uilenbosje gevoerd. Op basis hiervan kunnen bepaalde beleidskeuzes worden gemaakt. In eerste instantie als middel in het kader van pedagogisch coaching.

Op deze manier wordt inzicht verkregen in de stand van zaken rond de uitvoering van de werkwijze VE. Op basis hiervan kan gericht worden gecoacht en de nodige aanpassingen worden gedaan.

Opleidingsplan VE

Het opleidingsplan VE sluit aan bij de VE specifieke kennis en vaardigheden die betrekking hebben op de volgende deelgebieden:

- Het werken met VE programma Uk&Puk.
- Het stimuleren van de ontwikkeling van het jonge kind, in het bijzonder op de gebieden taal, rekenen, motoriek en sociaal-emotionele ontwikkeling
- Het volgen van de ontwikkeling en hierop aanpassen van het aanbod voorschoolse educatie
- Het betrekken van ouders bij het stimuleren van de ontwikkeling van kinderen
- De aansluiting tussen voor- en vroegschoolse educatie

Daarnaast moet het opleidingsplan aansluiten bij de kennis en vaardigheden van de beroepskrachten, zodat deze worden onderhouden en verder worden ontwikkeld. Dit opleidingsplan wordt jaarlijks geëvalueerd en op basis van de input vanuit de pedagogisch medewerkers, de pedagogisch VE coach en de directeur.